



Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

01.01.2022 - 31.12.2022



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ziraat Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Ziraat Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak - 31 Aralık 2022 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 22 Mart 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak üzere hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.


Didem Demer Kaya, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 22 Mart 2023

İÇİNDEKİLER

I.	GENEL BİLGİLER	3
A.	Şirket Profili	3
B.	Sermaye ve Ortaklık Yapısı	4
C.	Yönetim Kurulu Üyeleri.....	4
D.	Komiteler.....	7
E.	Yönetim Organı Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	8
II.	SEKTÖREL GÖRÜNÜM	8
III.	FİNANSAL GÖRÜNÜM	10
IV.	ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	11
A.	Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:	11
B.	Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler:	11
C.	Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar:	11
D.	Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:	12
E.	Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler:	12
V.	RİSKLER ve RİSK DEĞERLENDİRMESİ	12
VI.	DİĞER HUSUSLAR	13
VII.	31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu	13

I. GENEL BİLGİLER

A. Şirket Profili

Ziraat Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Ziraat GSYO), Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: III. No: 48.3 Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'ne uygun surette paylarını halka arz etmek üzere ve kayıtlı sermaye esaslarına göre faaliyet göstermek üzere 8 Kasım 2018 tarihinde kurulmuştur.

Ziraat GSYO, temel olarak faaliyet alanı gelişime açık, büyük pazar yaratma potansiyeline sahip sektörlerde faaliyet gösteren, sermaye katkısı ve yönetim desteği ile firma değeri yükselbilecek, ihracata dayalı kalkınma stratejisinin bir parçası olarak katma değer üretebilecek şirketlerin sermaye ihtiyaçlarını karşılayarak, gelişimleri süresince desteklemeyi amaçlamaktadır. Yatırım yapacağı şirketlere finansal destek yanında şirket için değer yaratacak stratejiler geliştirilmesi, uygun sermaye yapılarının oluşturulması, kurumsallaşmalarına destek verilmesi değer yaratma stratejilerinin başında yer almaktadır. Şirketin personel sayısı 10'dur.

Şirketin Ticaret Unvanı	: Ziraat Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi
Ticaret Sicil Numarası	: İstanbul Ticaret Sicili, 163723-5
MERSİS	: 09990934508000001
Merkez Adresi	: Büyükdere Cad. No:83/11 Şişli/İstanbul
Telefon No	: 0212 622 91 00
Şirket İnternet Sitesi	: www.ziraatgsyo.com.tr
Elektronik Posta Adresi	: ziraatgsyo@ziraatgsyo.com.tr

Vizyon

Sürdürülebilir ve Türkiye ekonomisine katkı sağlayacak bir iş modeli çerçevesinde fark ve değer yaratan, saygın, piyasa değeri yüksek bir girişim sermayesi şirketi olmaktır.

Misyon

Faaliyet alanı gelişime açık, büyük pazar yaratma potansiyeline sahip sektörlerde, sermaye katkısı ve yönetim desteği ile firma değeri yükselbilecek, ihracata dayalı kalkınma stratejisinin bir parçası olarak katma değer üretebilecek şirketlerin ülke ekonomisine katkı sağlayacak projelerini hayata geçirmeleri yönünde desteklemeyi, paydaşları için yarattıkları değeri sürekli kılmayı amaçlarız.

B. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre, 3.000.000.000,-TL (ÜçmilyarTürkLirası) kayıtlı sermaye tavanı ile kurulmuş olup, her biri 1,00 TL (BirTürkLirası) itibari değerde 3.000.000.000 (üçmilyar) adet paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2022 – 2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2026 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılammış olsa dahi, 2026 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu’ndan izin almak suretiyle genel kuruldan yeni bir süre için yetki alması zorunludur.

Ortağın Adı Soyadı/Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payın	
	Tutarı (₺)	Oranı (%)
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	750.000.000	100
Toplam	750.000.000	100

Kuruluş Tarihi	08.11.2018
Ödenmiş Sermayesi	750.000.000 ₺
Kayıtlı Sermaye Tavanı	3.000.000.000 ₺

Şirket’in başlangıç sermayesi, beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 750.000.000 paya ayrılmış toplam 750.000.000,00 Türk Lirası değerindedir. Bu payların tamamı nama yazılı olup, A grubunu temsil etmektedir. Beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 750.000.000 adet paya karşılık gelen 750.000.000,00 Türk Lirası Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş. tarafından Şirket’in tescilinden önce ödenmiştir.

C. Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket Ana Sözleşmesi ve ilgili mevzuat çerçevesinde görevlerini yerine getirirler.

01.01.2022 İtibariyle Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi	
		Başlangıç	Bitiş
Ferhat PİŞMAF	Yönetim Kurulu Başkanı	29.04.2021	05.04.2022
Kamil ÖNDER	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili	16.04.2021	05.04.2022
Rehber BİRKAN	Yönetim Kurulu Üyesi	16.04.2021	05.04.2022
Kerim Yasin ÖZTÜRK	Yönetim Kurulu Üyesi	15.09.2021	01.11.2022
Ferhat Fahri HAMEŞ	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	27.10.2021	05.04.2025

31.12.2022 Tarihi İtibariyle Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi	
		Başlangıç	Bitiş
Berrin MAHMUTOĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı	05.04.2022	05.04.2025
Şahin UĞUZ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	05.04.2022	05.04.2025
Murat COŞKUN	Yönetim Kurulu Üyesi	16.06.2022	05.04.2025
Ramazan SARIER	Yönetim Kurulu Üyesi	01.11.2022	05.04.2025
Ferhat Fahri HAMEŞ	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	27.10.2021	05.04.2025

Ferhat PİŞMAF - YÖNETİM KURULU BAŞKANI

1972 yılında Sungurlu/Çorum'da doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü'nden mezun oldu. 1996 yılında Bankamız Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlayarak, Müfettişlik, Tarımsal Pazarlama Bölüm Müdürlüğü, Tarımsal Krediler Daire Başkanlığı, Tarımsal Krediler Grup Başkan Vekili, Girişimci Krediler 1, Girişimci Krediler Tahsis ve Yönetimi 1, Tarım Politikaları Bölüm Başkanlıkları ve Tarımsal Pazarlama Grup Başkanlığı görevlerini yürüten Pişmaf, Nisan 2021 tarihinden itibaren Kurumsal Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Berrin MAHMUTOĞLU - YÖNETİM KURULU BAŞKANI

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olan Berrin Mahmutoglu 1996 yılında T. Emlak Bankası'nda Mali Analiz Uzman Yardımcısı olarak göreve başladı. Daha sonra Körfezbank'ta görev aldı. Bank Pozitif Kredi ve Kalkınma Bankası'nda Kurumsal Pazarlama Müdürü olarak görev yaptı. Mart 2013 tarihinden itibaren T.C. Ziraat Bankası A.Ş.de Proje Finansmanı Yöneticisi olan Mahmutoglu, Eylül 2017-Temmuz 2022 tarihleri arasında Proje Finansmanı Bölüm Başkanı görevinde bulunmuştur ve Temmuz 2022 tarihinden itibaren Proje Finansmanı ve Yapılandırma Grup Başkanı olarak görevine devam etmektedir. Berrin Mahmutoglu, 05.04.2022 tarihinden itibaren Ziraat GSYO Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Kamil ÖNDER - YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ

1981 yılında Erbaa'da doğdu. Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden 2004 yılında mezun oldu. 2006 yılında Bankamızda Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başladıktan sonra Müfettiş, Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı, Ankara Bölge Koordinatörlüğü Satış ve Performans Yöneticisi, Girişimci ve Kurumsal Şubelerde Yöneticilik görevlerinde bulunan Önder, Nisan 2021 tarihinden itibaren Perakende Şube Bankacılığı-3 Bölüm Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

Şahin UĞUZ - YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ

1981 yılında Kastamonu'da doğdu. 2003 yılında Süleyman Demirel Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümünden mezun oldu. Beykent Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Yönetimi Ana Bilim Dalında yüksek lisans eğitimini tamamladı. 2009 yılı Aralık ayında T.C. Ziraat Bankası A.Ş Firma Analiz Bölüm Başkanlığında göreve başlayan Uğuz, 2011-2018

yılları arasında Kurumsal Krediler Tahsis ve Yönetimi Bölüm Başkanlığında Uzman, Yönetmen ve Servis Yöneticisi olarak çalıştı. 2018 Haziran ayında Dolayoba Kurumsal Şubeye Yönetici olarak atandı. 2019 Aralık ayından itibaren de Ticari Krediler Tahsis ve Yönetimi Bölüm Başkanı olarak görevine devam etmektedir. Şahin Uğuz, 05.04.2022 tarihinden itibaren Ziraat GSYO Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini yürütmektedir.

Rehber BİRKAN - YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1975 yılında Diyarbakır'da doğdu. 1999 yılında Ankara Üniversitesi S.B.F. Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümü'nden mezun oldu. 2009 yılında Maltepe Üniversitesi İşletme (MBA) Bölümü'nde yüksek lisansını, 2015 yılında Gazi Üniversitesi Muhasebe-Finansman Bilim Dalı'nda doktorasını tamamladı. 2000 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başladıktan sonra sırasıyla Müfettiş, Şube Yöneticisi, Girişimci Şube Yöneticisi, Kocaeli Bölge Yöneticisi ve Aralık 2019-Nisan 2021 tarihleri arasında Tarım Piyasaları İzleme ve Geliştirme Bölüm Başkanı olarak görev yaptı. Nisan 2021 tarihinden itibaren ise Finansal Koordinasyon ve Raporlama Bölüm Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

Kerim Yasin ÖZTÜRK - YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1979 yılında Sarıkaya/Yozgat'ta doğdu. Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. 1999 yılında Bankamızda Memur olarak görevine başlayan Öztürk, Bankamızın değişik birimlerinde sırasıyla Memur, Servis Yetkilisi, Yönetmen Yardımcısı, Yönetmen, Meydanbaşı/Zonguldak Şube Yöneticisi, Karaelmas Girişimci Dinamik Şube Yöneticisi, İzmit Girişimci Şube Yöneticisi, Amasya Şube Yöneticisi, Perakende Krediler ve Tahsis Yönetimi-4 Bölüm Başkanlığı'nda Servis Yöneticisi, Balgat Şube Yöneticisi ve Perakende Krediler Yönetimi-1 Bölüm Başkanı olarak görev yapmıştır.

Murat COŞKUN - YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1986 yılında Kütahya'da doğdu. İlk ve ortaöğretimini Kütahya'da tamamladı. 2009 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi bölümünden mezun oldu. Kamu Maliyesi anabilim dalında yüksek lisans çalışmalarını yürütmektedir. 2010 yılında Maliye Bakanlığında Muhasebe Denetmen Yardımcısı olarak memuriyete başladıktan sonra 2011 yılında da Stajyer Muhasebat kontrolörü olarak atandı. 2014 yılında yeterlilik sınavını vererek Muhasebat Kontrolörü olarak atandı. 2017 yılında Hazine ve Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı'na Grup Başkanı olarak atandı. İyi derecede İngilizce bilmekte olup aynı kamu görevlerine devam etmektedir. Coşkun, 16.06.2022 tarihinden itibaren Ziraat GSYO Yönetim Kurulu Üyesi görevini yürütmektedir.

Ramazan SARIER - YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1980 yılında Emirdağ'da doğdu. Hacettepe Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat (İngilizce) Bölümü'nden 2003 yılında mezun oldu. 2004 yılında T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başladı. Müfettiş, Kıdemli Müfettiş, Eskişehir Bölge Yöneticiliği Operasyon Müdürlüğü ve Bireysel Pazarlama Müdürlüğü görevleri sonrası sırasıyla Ziyapaşa/Eskişehir, Eskişehir, Yunusemre/Eskişehir ve Eskişehir Ticari Şube Yöneticisi olarak çalıştı. Ekim 2022 tarihinden itibaren Perakende Krediler Tahsis ve Yönetimi-

1 Bölüm Başkan Vekili olarak görevine devam etmektedir. 01.11.2022 tarihinden itibaren Ziraat GSYO Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir.

Ferhat FAHRİ HAMEŞ - GENEL MÜDÜR VE YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1978 yılında İskenderun’da doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü’nden mezun oldu. 2006 yılında T.C Ziraat Bankası A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığı’nda Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başladıktan sonra sırasıyla Müfettiş, Kıdemli Müfettiş, Muğla Bölge Yöneticiliği Satış ve Performans Yöneticisi, Didim/Aydın Şube Yöneticiliği, Bakırköy/İstanbul Şube Yöneticiliği görevlerinde bulunmuştur. Daha sonra yine bir Ziraat Bankası iştiraki olan ZG Tarım Piyasaları A.Ş.de Genel Müdür olarak görev yapan Hameş, Ekim 2021 tarihinden itibaren Ziraat GSYO Genel Müdür-Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.

D. Komiteler

Yönetim Kurulu ve Genel Müdür, sahip oldukları yetkileri devretmek suretiyle kendilerine bağlı komiteler kurabilirler. Bu komiteler yasal mevzuat gereği kurulabileceği gibi birden fazla Genel Müdür Yardımcılığı’nın/Birimi’nin görev alanı dâhilinde yer alan konular için ortak karar alınmasını sağlamak üzere de kurulabilir.

Denetimden Sorumlu Komite

Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bu komitenin görev ve sorumlulukları ile çalışma usul ve esasları Sermaye Piyasaları Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği’ne uygun hazırlanır.

Komite Üyeleri:

- | | |
|------------------|--------------------------------|
| Sn. Şahin UĞUZ | - Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
| Sn. Murat COŞKUN | - Yönetim Kurulu Üyesi |

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim İlkelerinin öneminin ve faydalarının şirket bünyesinde oluşturulmasını ve benimsenmesini sağlar, şirkette verimli ve etkin bir “kurumsal yönetim kültürünün” yerleşip yerleşmediğini değerlendirir.

Bu komitenin görev ve sorumlulukları ile çalışma usul ve esasları Sermaye Piyasaları Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği’ne dayanır.

Komite Üyeleri:

- | | |
|--------------------|------------------------|
| Sn. Ramazan SARIER | - Yönetim Kurulu Üyesi |
| Sn. Murat COŞKUN | - Yönetim Kurulu Üyesi |

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetime ilişkin düzenlemelerine uygun olarak Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Türk Ticaret Kanunu'nun 378. Maddesi gereği çalışmalar yaparak riskin yönetilmesini sağlar.

Bu komitenin görev ve sorumlulukları ile çalışma usul ve esasları Sermaye Piyasaları Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'ne ve Türk Ticaret Kanunu'nun 378. Maddesine dayanır.

Komite Üyeleri:

- Sn. Şahin UĞUZ - Yönetim Kurulu Başkan Vekili
- Sn. Ramazan SARIER - Yönetim Kurulu Üyesi

Yatırım Komitesi

Girişim sermayesi yatırım yetkisi Yönetim Kurulu'na ait olmakla birlikte; faaliyet alanı gelişime açık, katma değer üretecek potansiyele sahip, sermaye katkısı ve yönetim desteği ile firma değeri yükselebilecek, girişim sermayesi yatırımı yapılabilecek şirketlerin belirlenmesi, Yatırım Gelişim Raporu'nun Yönetim Kurulu'na sunulması ve daha önce gerçekleştirilmiş girişim sermayesi yatırımdan çıkış konusunda alternatif stratejiler geliştirilmesinden sorumlu komitedir.

Komite Üyeleri:

- Sn. Berrin MAHMUTOĞLU - Yönetim Kurulu Başkanı
- Sn. Şahin UĞUZ - Yönetim Kurulu Başkan Vekili
- Sn. Ferhat Fahri HAMEŞ - Genel Müdür, Yönetim Kurulu Üyesi

E. Yönetim Organı Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ait yönetim organı üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 2.047.698.- TL'dir.

II. SEKTÖREL GÖRÜNÜM

Girişim sermayesine ilişkin ilk yasal düzenlemeler Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yapılmıştır. SPK, 6 Temmuz 1993 tarihinde yayımladığı Seri: VIII, NO:21 sayılı tebliğiyle girişim sermayesinin bir yatırım ortaklığı şeklinde kurulabilmesine olanak sağlamıştır. Bu şekilde kurulan girişim sermayesi şirketlerinin gelirleri kurumlar vergisi ve gelir vergisi stopajından istisna edilmiştir.

Girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının kurucularına ve kuruluş usullerine, paylarının SPK

kaydına alınması ve halka arzına, yönetimine ve yöneticilerinde aranacak niteliklere, faaliyet konuları ve portföy sınırlamalarına, kamuyu aydınlatma kapsamında periyodik olarak açıklayacakları bilgilere ilişkin esaslar SPK'nın Seri: III. No: 48.3 Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği ile düzenlenmiştir. 30 Aralık 2012 tarih ve 28513 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ile getirilen yenilikler kapsamında Türkiye'de ilk defa girişim sermayesi yatırım fonlarına ilişkin yasal altyapı da oluşturulmuştur. 2 Ocak 2014 tarih ve 28870 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Girişim Sermayesi Yatırım Fonlarına İlişkin Esaslar Tebliği ile de Sermaye Piyasası Kanunu'nun SPK'ya verdiği yetki kapsamında bu fonların kurulmasına, faaliyetlerine, nitelikli yatırımcılara satışına ve faaliyetlerine ilişkin esaslar ayrıntılı olarak düzenlenmiştir.

Borsada işlem gören GSYO'ların 2021 yılında toplam 6.469.141.158.- TL olarak gerçekleşen piyasa değerleri, 31.12.2022 tarihi itibarıyla toplam 15.576.914.780.- TL'ye yükselmiştir. Pardus GSYO'nun payları 15.06.2022 tarihi itibarıyla borsada işlem görmeye başlamıştır.

31.12.2022	Hisse Fiyatı	Hisse Adedi	Piyasa Değeri (TL)
GÖZDE	21,08	385.000.000	8.115.800.000
HEDEF	3,98	325.000.000	1.293.500.000
HUB	7,03	70.000.000	492.100.000
İŞ	17,25	74.652.480	1.287.755.280
PARDUS	10,00	196.000.000	1.960.000.000
RHEA	4,49	41.550.000	186.559.500
VERUSATÜRK	43,10	52.000.000	2.241.200.000
		TOPLAM	15.576.914.780

Borsa'da işlem gören GSYO'ların dışında, işlem görmeyen; Ziraat Bankası tarafından kurulan Ziraat GSYO A.Ş., TOBB ve Halk Bankası ortaklığında kurulan KOBİ GSYO A.Ş., Doğan Holding tarafından kurulan Öncü GSYO A.Ş., Sanko Grubu tarafından kurulan SNK GSYO A.Ş., Gedik Yatırım tarafından kurulan HİVC GSYO A.Ş., 2020 yılında borsa kotundan çıkarılan Egeli & Co Tarım GSYO A.Ş. bulunmakta olup, bunların yanı sıra 2021 yılı içinde kurulan İhlas GSYO A.Ş., Allbatross GSYO A.Ş., Techmine GSYO A.Ş., Bulls GSYO A.Ş. ve 2022 yılında kurulan ATP GSYO A.Ş., Başakkent GSYO A.Ş., Inveo Ventures GSYO A.Ş., Rem GSYO A.Ş., Sustain-tech GSYO A.Ş., Tera GSYO A.Ş., ve Yıldız Tekno GSYO A.Ş. olmak üzere toplam 17 GSYO bulunmaktadır.

III. FİNANSAL GÖRÜNÜM

Finansal Göstergeler

Şirket 8 Kasım 2018 tarihinde kurulmuş, ilk girişim sermayesi yatırımını Temmuz 2019’da gerçekleştirmiştir. Şirketin ana finansal kalemleri aşağıdaki tabloda verilmiş olup, detaylı finansal tablolar ve açıklamaları ekte (Bölüm VII ekinde) sunulmuştur.

Açıklamalar	31 Aralık 2022 (TL)
Nakit ve Nakit Benzerleri	437.898.429
Finansal Yatırımlar	2.018.599.856
Diğer Varlıklar	11.562.162
Toplam Varlıklar	2.468.060.447
Toplam Yükümlülükler	2.120.961
Özkaynaklar	2.465.939.486
Dönem Net Kârı	1.388.270.805

Şirket 1 Ocak - 31 Aralık 2022 dönemindeki faaliyetlerinden 1.388.270.805.- TL net kâr elde etmiştir. Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarının faaliyetlerinden elde ettikleri kazançlar 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 5/1(D) maddesi kapsamında Kurumlar Vergisi’nden istisnadır.

Girişim Sermayesi Yatırımları

Kayıtlı sermayesi 3 Milyar TL, çıkarılmış sermayesi 750 Milyon TL olan Ziraat GSYO, kuruluş sonrası vakit kaybetmeksizin faaliyetlerini yürütebilmesi için gerekli olan mekân, donanım ve personel teminini sağlamış, iç mevzuat ve yönetmeliklerini hazırlamaya başlamış ve organizasyonunu kurmuştur. Girişim sermayesi yatırımları yapılabilecek firmaları tespit ederek, olası girişim sermayesi yatırımı işlemi çalışmalarına başlamıştır.

İlgili Tebliğ hükümleri gereği ilk girişim sermayesi yatırımının kuruluşu takiben 18 ay içinde yapılması gerekmele birlikte, Ziraat GSYO tarafından ilk girişim sermayesi Temmuz 2019’da gerçekleştirmiştir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 5 girişim sermayesine toplam 430 Milyon TL yatırımda bulunmuş, yatırımların güncel değeri 1,89 Milyar TL’yi aşmıştır.

Central Oto Kiralama A.Ş.: Araç kiralama ve filo kiralama faaliyetleri gösteren Central Oto Kiralama A.Ş.ye 02.08.2019 tarihi itibarıyla 250.000.000.- TL ile ortak olunmuştur.

ZY Elektrikli Traktör Sanayi ve Ticaret A.Ş.: 15.10.2019 tarihinde yeni kurulan ve elektrikli traktör seri üretimi alanında faaliyet gösteren ZY Elektrikli Traktör Sanayi ve Ticaret A.Ş.ye kuruluş tarihi itibarıyla 59.950.000.- TL ortak olunmuştur.

ZG Tarım Piyasaları A.Ş.: Bitkisel ve hayvansal ürünlerin nihai üreticiye uygun fiyatla ulaşmasını sağlamak üzere bitkisel ve hayvansal üretim yatırımları yapılması alanında faaliyet gösteren ZG Tarım Piyasaları A.Ş., 02.12.2019 tarihinde kurulmuştur. 10 Mart 2022 tarihli Genel Kurul Kararı, 20 Haziran 2022 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayınlanarak 209.950.000.- TL'lik sermaye azaltımı tescil olmuştur. Şirketin güncel sermayesi 50.000.- TL'dir.

ZG Tarım ve Hayvancılık Yatırımları A.Ş.: Tarım ve hayvancılık alanındaki projelere yatırım yapmak amacıyla 02.12.2019 tarihinde 50.000.- TL sermaye ile kurulmuş, 26.01.2022 tarihi itibarıyla tasfiye edilmiştir.

Me-Sa İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.: Yeraltı ve yer üstü inşaatlarında kullanılan özel kalıp ve iskele sistemleri üretimi yapmakta olan Mesa İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.ye 01.04.2020 tarihi itibarıyla 120.000.000.- TL sermaye ile ortak olunmuştur.

IV. ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

A. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:

2022 yılı içerisinde Şirketimiz, T.C. Sayıştay Başkanlığı tarafından olağan yıllık denetime tabi tutulmuştur. Bunun yanı sıra, Bağımsız Denetime tabi olan Şirketimiz için düzenlenen 2022 Bağımsız Denetçi Raporu ekte (VII. Bölüm ekinde) sunulmuştur.

B. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler:

Şirket aleyhine açılan herhangi bir dava bulunmadığından, şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek bir durum oluşmamıştır.

C. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organları Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar:

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organları üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

D. Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

2022 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul yapılmamıştır.

E. Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler:

Şirketimiz 2022 yılı içerisinde bağış ve yardımda bulunmamıştır.

V. RİSKLER ve RİSK DEĞERLENDİRMESİ**Kredi Riski**

Kredi riski, karşı tarafın üzerinde mutabık kalınan sözleşme şartlarına uygun olarak yükümlülüklerini kısmen ya da tamamen yerine getirememesi olasılığı olarak tanımlanmakta olup; Şirket'in vergi iadesi alacaklarının peşin tahsili amacıyla bağlı olunan vergi dairesine hitaben verilmiş, T.C. Ziraat Bankası A.Ş.den nakit karşılığı alınan gayri nakdi kredisi bulunmaktadır.

Likidite Riski

Likidite riski, Şirket'in finansal borçlarından kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmekte güçlük yaşaması riskidir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirketin herhangi bir borçlanması bulunmamaktadır.

Piyasa Riski

Piyasa riski; faiz oranı, hisse senedi fiyatları, döviz kurları ve kredi genişlikleri gibi piyasa fiyatlarında olabilecek değişikliklerin Şirket'in gelirini veya elinde bulundurduğu finansal araçların değerini etkileme riskidir.

Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla döviz varlık ve yükümlülüğü bulunmadığından kur riski taşımamaktadır. Şirket'in değişken faizli finansal varlığı bulunmaktadır.

Operasyonel Risk

Operasyonel risk, Şirket'in yetersiz iç süreçleri ve/veya bunların başarısız yürütülmesi, insanlar ve sistemlerden ya da harici olaylardan kaynaklanan zarar etme olasılığıdır. İş süreçlerinden kaynaklanan riskler, hata ve usulsüzlüklerin iç kontrollerde gözden kaçması, bilgi teknoloji sistemlerindeki aksaklık ve arızalar, personelin süreçlerle ilgili sorunları öngöremeyip bu aksaklıklar ortaya çıktığında gerekli önlemleri zamanında ve tam olarak alamamasından ötürü ortaya çıkabilecek zararları ifade eder.

Şirket kendi iç süreçleri, personeli ve olası harici olaylardan kaynaklanan operasyonel risklere

yönelik olarak, Şirket bünyesinde yer alan Riskin Erken Saptanması Komitesince tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi sağlanmaktadır.

Risklerin Tespiti ve Önlenmesi Adına Yapılan Çalışmalar

Risk yönetimi faaliyetleri, Şirket genelinde risk kültürünün yerleştirilmesi, sistem ve insan kaynağının sürekli olarak iyileştirilmesi suretiyle risk yönetimi fonksiyonun en iyi uygulamalara yaklaştırılması temel yaklaşımı altında, T.C. Ziraat Bankası A.Ş. ile koordineli olarak sürdürülmektedir.

Risk yönetimi faaliyetleri, kredi riski, finansal riskler ve operasyonel riskler temel başlıklarını kapsamakta olup, yürütülen faaliyetlerin, her bir risk türünün ilişkili olduğu faaliyet koluna dâhil olan tüm birimlerin katkıları ile eşgüdüm halinde yürütülmesine özen gösterilir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetime ilişkin düzenlemelerine uygun olarak Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Türk Ticaret Kanunu'nun 378. Maddesi gereği çalışmalar yaparak riskin yönetilmesini sağlar.

VI. DİĞER HUSUSLAR

İşletmenin Performansında Kalıcı Etkisi Olabilecek Önemli Değişiklikler:

Bulunmamaktadır.

Faaliyet Yılıının Tamamlanmasının Ardından Önemli Değişiklikler:

Faaliyet yılının tamamlanmasının ardından 10.01.2023 tarihinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurul ile esas olarak halka arzın nitelikli yatırımcıya yönelik yapılabilmesi amacıyla Ana Sözleşme değişikliği gerçekleştirilmiş olup, 23.01.2023 ve 26.01.2023 tarihli Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

VII. 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

2022 yılı için düzenlenen Bağımsız Denetçi Raporu (ve dolayısıyla finansal tablolar), Faaliyet Raporumuz ekinde sunulmuştur.